

Inhalt

I	Der Krankenhausbetrieb und seine Abbildung im Rechnungswesen	1
1	Krankenhausleistungen, Krankenhausfinanzierung und -vergütung	3
1.1	Leistungserstellung und -verwertung im Krankenhaus	4
1.2	Krankenhausfinanzierung	5
1.3	Krankenhausleistungen und ihre Vergütung	8
2	Grundlagen des Rechnungswesens	15
2.1	Informationsvermittlung im externen und internen Rechnungswesen	15
2.2	Teilgebiete und Aufgaben des internen und externen Rechnungswesens	16
2.3	Rechnungsgrößen im internen und externen Rechnungswesen	19
II	Externes Rechnungswesen	23
1	Finanzbuchführung	25
1.1	Buchführung als Grundlage des externen Rechnungswesens	26
1.2	Inventar und Inventur	28
1.3	Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung	33
1.4	Verbuchung von Geschäftsvorfällen	37
1.5	Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung	44
2	Jahresabschluss nach HGB und KHBV	49
2.1	Grundlagen des handelsrechtlichen Jahresabschlusses	49
2.2	Bilanzansatz, -bewertung, -gliederung	57
2.3	Bilanzierung und Bewertung des Anlagevermögens	76
2.4	Bilanzierung und Bewertung des Umlaufvermögens	92
2.5	Bilanzierung von Eigenkapital	100
2.6	Bilanzielle Behandlung der öffentlichen Investitionsförderung	102
2.7	Bilanzierung und Bewertung von Fremdkapital	110
2.8	Bilanzierung von Rechnungsabgrenzungsposten	115
2.9	Gewinn- und Verlustrechnung	117
	Praktikerstatement zu Besonderheiten bei der Bilanzierung von Krankenhäusern	130
	<i>Kerstin Eisenbeiß, Wolfgang Herb und Elisabeth Klepp</i>	
	Praktikerstatement zu Besonderheiten bei der Bilanzierung von Krankenhäusern	131
	<i>Saskia Thomele</i>	

Inhalt

2.10	Ergänzende Jahresabschlussbestandteile _____	132
2.11	Lagebericht _____	141
3	Konzernabschlüsse _____	147
3.1	Grundlagen des Konzernabschlusses _____	148
3.2	Verpflichtung zur Aufstellung und Bestandteile des Konzernabschlusses _____	149
3.3	Einbeziehung von Tochterunternehmen, Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen _____	150
3.4	Prozess der Konzernabschlusserstellung _____	151
4	Abschlüsse nach IFRS _____	157
4.1	Grundkonzeption der IFRS – wesentliche Unterschiede zur HGB-Rechnungslegung _____	158
4.2	Zur Anwendung von IFRS verpflichtete Unternehmen _____	159
4.3	Bestandteile des IFRS-Abschlusses _____	160
4.4	Ergebnis je Aktie _____	164
4.5	IFRS Einzelregelungen – wesentliche krankenhauserrelevante Unterschiede zum Jahresabschluss nach HGB _____	165
Praktikerstatement zu wesentlichen Unterschieden zwischen dem HGB- und dem IFRS-Abschluss von Krankenhäusern _____		171
<i>Saskia Thomele</i>		
5	Jahresabschlussanalyse auf Basis von Kennzahlen _____	173
5.1	Überblick Jahresabschlusskennzahlen _____	174
5.2	Erfolgs- und Rentabilitätskennzahlen _____	176
Praktikerstatement zur bilanzanalytischen Einordnung von „Sonderposten aus Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens _____		180
<i>Kerstin Eisenbeiß, Wolfgang Herb und Elisabeth Klepp</i>		
5.3	Liquiditätskennzahlen _____	181
5.4	Kapitalstrukturkennzahlen _____	184
5.5	Vermögensstruktur- und Investitionskennzahlen _____	184
III	Internes Rechnungswesen _____	187
1	Grundlagen der Kosten- und Erlösrechnung im Krankenhaus _____	189
1.1	Grundsätzliche Ziele der Kosten- und Erlösrechnung _____	190
1.2	Gesetzliche Regelungen zur Kosten- und Erlösrechnung im Krankenhaus _____	191
1.3	Teilgebiete und grundsätzlicher Aufbau der Kosten- und Erlösrechnung _____	194
Ziele der Kosten- und Erlös-Rechnung aus Sicht der Klinikleitung _____		198
<i>Jens Deerberg-Wittram</i>		

2	Kostenartenrechnung im Krankenhaus auf Grundlage der KHBV	201
2.1	Aufgaben und Rechnungsgrößen der Kostenartenrechnung	201
2.2	Überleitung aus der Finanzbuchhaltung	209
2.3	Erfassung einzelner Kostenarten im Krankenhaus	213
3	Kostenstellenrechnung	231
3.1	Aufbau und Gliederung der Kostenstellenrechnung	232
3.2	Abgrenzung der verschiedenen Kostenstellentypen	233
3.3	Der Betriebsabrechnungsbogen	235
3.4	Methoden der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	240
4	Kostenträgerrechnung	251
4.1	Kostenträgerstückrechnung: Prinzipielle Verfahren	252
4.2	Möglichkeiten und Grenzen der Kalkulation im Krankenhaus	263
4.3	Die InEK-Kalkulation	266
InEK-Daten im operativen Klinikmanagement – Perspektive Klinikleitung		276
<i>Tim Guderjahn</i>		
5	Erlösrechnung	279
5.1	Erlösarten im Krankenhaus	279
5.2	Aufwandskorrigierte Verweildauer-Methode (AKVD-Methode)	283
5.3	Erlösorientierte Budgetierung oder DMI-Methode	284
5.4	Aufwandsorientiertes DRG-Erlössplitting	285
5.5	Dual-Day-Mix-Index-Methode (DDMI-Methode)	285
5.6	Ergebnisorientierte Erlösrechnung (EER)	288
5.7	Fazit zu den Erlösrechnungsmöglichkeiten	288
6	Kurzfristige Erfolgsrechnung	291
6.1	Kostenträgerzeitrechnung	292
6.2	Voll- versus Teilkostenrechnung	293
6.3	Möglichkeiten für die Deckungsbeitragsrechnung im Krankenhaus	296

**IV Instrumente zum Kosten- und Erlösmanagement im
Krankenhaus** 305

1	Von der Kosten- und Erlösrechnung zum Kosten- und Erlösmanagement	307
2	Instrumente zur operativen Steuerung	309
2.1	Interne Budgetierung	310
2.2	Center-Strukturen und interne Verrechnungspreise	320

Inhalt

Profit-Center-Rechnung im Krankenhaus – In der Praxis gut umsetzbar? _____	328
<i>Julian Schwaller</i>	
2.3 Kennzahlen und Kennzahlensysteme des internen Rechnungswesens/Controllings _____	331
3 Instrumente des Kostenmanagements _____	337
3.1 Prozesskostenrechnung _____	338
3.2 Target Costing _____	346
3.3 Erfahrungskurve _____	349
3.4 Lean Management _____	353
Was haben Digitalisierung und Lean Management gemeinsam? _____	358
<i>Uwe Gretscher</i>	
3.5 Sachkostenmanagement _____	361
3.6 Benchmarking _____	368
Literatur _____	377
Sachwortverzeichnis _____	381
Die Verfasser _____	385
Die Autor:innen der Gastbeiträge _____	386