

Inhalt

I	Gesundheitspolitische und rechtliche Rahmenbedingungen und Grundlagen	1
1	Das Gesundheitssystem in Deutschland – Rahmenbedingungen Clarissa Kurscheid und Susanne Eble	3
2	Kooperative Versorgungsformen und Netzwerke – rechtliche Rahmenbedingungen im Überblick Christian Rybak	13
3	Selektivverträge – Inhalte und Umsetzung Thomas Schlegel	30
4	Praxisnetze gemäß § 87b Abs. 4 SGB V Bernd Halbe	40
5	Exkurs: Perspektive aus Sicht der Agentur deutscher Ärztenetze Veit Wambach	50
6	Exkurs: Umsetzung § 87b SGB V am Beispiel der KVWL Thomas Müller	55
7	Erfolgsfaktoren für Netze und regionale Gesundheitsorganisationen: Organisationsformen, Führung, Patientenorientierung Helmut Hildebrandt, Brigitte H. Stunder, Martin Wetzel und Oliver Gröne	60
II	Strategische Steuerung von Netzwerken	75
1	Was ist Netzmedizin? Sonja Laag	77
2	Steuerungsmöglichkeiten chronischer Krankheiten in Netzwerken – die „Kunst des Möglichen“ und die „Kunst des Machbaren“ Heinz Giesen	88
3	Kennzahlen und Daten für die Versorgungssteuerung in Netzwerken Tino Schubert und Christoph Bischoff-Everding	100
4	Finanzierung von Netzwerkstrukturen und kooperativen Versorgungsformen Carsten Burchartz und Christian de Buhr	109
III	Operative Steuerung in Netzwerkstrukturen	123
1	Selektivverträge in Ärztenetzen – Erfolgsfaktoren Carsten Jäger	125
2	Businessplanung von Gesundheitsnetzwerken in der Praxis. Ein fiktives Beispiel einer regionalen Koordinationsstelle für Palliative Care Christopher Schmidt	135

3	Controlling in kleinen und großen Netzwerken _____	155
	Stefan Hoch	
4	Exkurs: Behandlungspfade in Netzwerken _____	170
	Claudia Schrewe, Anja Herder und Karl-Hermann Klein	
5	Bericht aus der Praxis: Notwendigkeit von IT-Lösungen in Arzt-Netzwerken _____	176
	Manfred Klemm	
6	Exkurs: Rationale für ein tief integriertes Informationsmanagement in der vernetzten regionalen Gesundheitsversorgung am Beispiel der UNO – Urologische Netzwerk Organisation® GbR _____	184
	Alwin Weber	
7	Exkurs: Datenschutz in Gesundheitsnetzwerken _____	195
	Judith Nink	
8	Rationale Pharmakotherapie im Netz _____	205
	Markus Knöfler und Christina Möllmann	
IV Finanzmanagement von Netzwerken im Gesundheitswesen _____		217
1	Erlösarten und Erlösquellen für Gesundheitsnetzwerke – Erfassung und Management _____	219
	Jürgen R. Karsten	
2	Finanzierungsmöglichkeiten von (Ärzte-)Netzwerken _____	231
	Jens Gabriel und Hans-Jürgen Beckmann	
3	Ertragskraft durch Größe – Skaleneffekte in Netzwerken _____	242
	Jürgen Oldenburg und Albrecht Römpf	
4	Innovative Versorgungsprojekte mit Fördermitteln realisieren _____	256
	Ulf Werner, Reinhard Hammerschmidt und Ingo Meyer	
V Qualitätsmanagement und Risikomanagement _____		267
1	QM für die Netzarbeit – Struktur und Implementierung eines Netz-Qualitätsmanagementsystems _____	269
	Jürgen Flohr, Sebastian Klein und Sandra Kemerle	
2	Braucht es Arztnetze für die Qualität in der Versorgung? _____	282
	Christian Flügel-Bleienheuft	
VI Personalmanagement _____		295
1	Delegieren, Substituieren und neue Aufgabendefinitionen als Chance in Netzen und regionalen Gesundheitsorganisationen _____	297
	Helmut Hildebrandt, Heidy Dold, Gwendolyn Schmitt, Dörte Tillack und Petra Zimmer	
2	Personalstruktur in Netzwerken _____	310
	Carsten Jäger	

VII Marketing und Kommunikation in Netzwerken	321
1 Corporate Identity und Markenbildung	323
Thomas Hilse	
2 Marketing in Netzwerken	331
Christian Stoffers	
3 Betriebliche Gesundheitstage – eine Dienstleistung für regionale Ärztenetze	343
Thomas Schang und Heike Steinbach-Thormählen	