

Inhalt

I Purpose-, Sinn- und Werteorientierung	1
1 Purpose Economy im Gesundheitswesen: Begriffsdefinition und rechtliche Gestaltungsmöglichkeiten	3
<i>Felix Hoffmann und Helge Knut Schumacher</i>	
2 Corporate Purpose: Sinnorientierung als Basis für eine menschenwürdige Medizin	12
<i>Annette Bruce</i>	
EXKURS: Praxisbeispiele des Future Friday am Universitätsspital Basel	20
<i>Jenny Brandt</i>	
3 Individuelle politische Handlungsoptionen zur Verbesserung der Purpose-Orientierung im Gesundheitswesen	23
<i>Moritz Völker</i>	
4 Purpose for Post-Millennials: Wie die Bedürfnisse der Generation Z das Gesundheitswesen revolutionieren	32
<i>Jonah Grütters</i>	
EXKURS: Verankerung von Purpose und übergeordneten Kompetenzen im Medizinstudium	39
<i>Jenny Brandt, Sandra Kurz und Kristina Gottfried</i>	
5 Ziele und Werte – ein starkes Geschwisterpaar	43
<i>Klaus Piwernetz und Edmund Neugebauer</i>	
II Ordnungsrahmen, Unternehmenskonstitution, Finanzierung, Strukturen	51
1 Purpose-Orientierung mit Verantwortungseigentum: Warum das Gesundheitswesen eine neue Rechtsform braucht	53
<i>Christoph Bietz und Jakob Willeke</i>	
2 Gemeinwohlorientierte MVZ-Genossenschaften als Alternative für die hausärztliche Versorgung	60
<i>Martin Felger</i>	
EXKURS: Erfahrungen aus der ersten deutschen HNO-Praxis mit einer Gemeinwohl-Bilanz	68
<i>Ioannis Charalampakis</i>	

3	Purpose-orientierte Finanzierungsstrukturen im Gesundheitssystem _	74
	<i>Maïke Kauffmann und Laura Höcherl</i>	
4	Good Pay: Passgenaue Vergütungssysteme im Gesundheitswesen ____	82
	<i>Eckhard Eyer</i>	
III	Infrastruktur, Prozesse, Soft- & Hardware, Digitalisierung _____	89
1	Sinnstiftende und sinnvolle Prozessgestaltung im Gesundheitswesen: Die New-Healthcare-Management-Perspektive _____	91
	<i>Alfred Angerer</i>	
	EXKURS: Der Weg zum Smart Hospital _____	97
	<i>Jochen A. Werner</i>	
2	Schnittstellen in einer werteorientierten Gesundheitsversorgung ____	103
	<i>Nina Haffer, Caroline Stellmach und Sylvia Thun</i>	
	EXKURS: Genossenschaftliche Datennutzung _____	111
	<i>Henrike Langer, Horst Christian Vollmar und Sebastian Merkel</i>	
3	Kapazitätsmanagement: Der Schlüssel zu wirksamen Prozessen ____	114
	<i>Ron Hendricks</i>	
4	Mit Systemmedizin zu Präzision und Prävention _____	123
	<i>Harald H.H.W. Schmidt</i>	
5	Value-Based Healthcare: Fokus auf Wertschöpfung für Patient:innen _	131
	<i>Valerie Kirchberger und Hannah Haneke</i>	
6	Digitale Reifegradmessung und Purpose-orientierte Medizin _____	138
	<i>Sven Meister und Anja Burmann</i>	
7	Überlegungen für ein Purpose-Reifegradmodell _____	145
	<i>Felix Hoffmann und Nils Löber</i>	
IV	Führung, Kommunikation, Personal- und Fehlermanagement, Change _____	149
1	Purpose: Die gesunde Art zu Führen _____	151
	<i>Frank Dopheide</i>	
2	Agilität im Gesundheitswesen: Ein neues Verständnis von Organisation _____	156
	<i>Detlev Heins</i>	

EXKURS: Wie selbstorganisierte ambulante Pflege zu mehr Lebensqualität verhelfen kann _____	163
<i>Yves Michaelis</i>	
3 Zeitmanagement und Kommunikation: Wie ein idealer Tag auf Station gestaltet werden kann _____	168
<i>Alexander Ghanem</i>	
EXKURS: Chefarzt als Teamarbeit – Ein Erfahrungsbericht _____	176
<i>Setareh Huschi</i>	
4 Fehler und Kultur in Purpose-Organisationen _____	180
<i>Nils Löber</i>	
5 Individuelle Karrierepfade im Gesundheitswesen _____	190
<i>Niels Fleischhauer</i>	
6 Brain-to-Brain: Neurowissenschaftliche Betrachtung des Menschen in Veränderungsprozessen _____	195
<i>Timo Trampert und Volker Mauck</i>	
7 Gesundheitskommunikation: Tu Gutes und sprich darüber _____	203
<i>Frederike Gramm</i>	
8 Strategien für einen erfolgreichen Change-Prozess _____	211
<i>Vera Starker</i>	
EXKURS: Wie Change Management, New Work und Partizipation in Eisenberg neue Standards setzen _____	219
<i>David-Ruben Thies</i>	