## Inhalt

ı	Zu	kunft der Krankenhausversorgung in Deutschland	1
	1	Megatrends und die Auswirkungen auf die Krankenhausversorgung: Vernetzung, Digitalisierung und Fachkräftemangel	2
	2	Innovationsfonds: Neue Versorgungsmodelle für die stationäre Versorgung _ Josef Hecken	12
	3	Digitale Transformation als Gamechanger in der Gesundheitsversorgung Markus Müschenich und Laura Wamprecht	22
	4	Fokussierung/Spezialisierung in der stationären Versorgung –  Der wissenschaftliche Kontext  Felix Miedaner	29
	5	Bedarfsgerechte Steuerung der Notfallversorgung – Versorgung von Notfallpatienten in Deutschland  Matthias Münzberg, Michael Bovet, Andreas Gather und Tobias Grübl	40
	6	Klinikmanagement in der Corona-Krise: Erkenntnisse für zukünftige Versorgungsstrukturen	52
II	FO	OCUS-Beiträge	63
		FOCUS: Drei Fragen – Wissenschaftliche Perspektive Felix Miedaner	64
		FOCUS: Drei Fragen – Krankenhaus-Perspektive Sylvia Langer	67
		FOCUS: Drei Fragen – Perspektive einer Krankenversicherung Christoph Straub	70
		FOCUS: Drei Fragen – Perspektive gesetzliche Unfallversicherung  Stefan Hussy und Edlyn Höller	76

		FOCUS: Drei Fragen – Gemeinnützige Stiftung
		Ann-Kathrin Fischer, Axel Mühlbacher und Alexander Schachtrupp
		FOCUS: Drei Fragen – Unternehmen für medizinischen Sachbedarf Stephanie Just
Ш	In	novative Versorgungsansätze im Praxischeck
	1	Das Klinikzentrum Westerstede: Einzigartiges Kooperationsmodell zwischen Bundeswehrkrankenhaus Westerstede und Ammerland-Klinik
	2	Die Weiterentwicklung des Reha-Managements in der Gesetzlichen Unfallversicherung  Doris Habekost, Christian Rexrodt und Edwin Toepler
	3	Traumarehabilitation/Trauma-Reha-NetzwerkeChristoph Reimertz
	4	prosper/proGesund – Gelebte integrierte Versorgung bei der KNAPPSCHAFT _ Bettina am Orde
	5	Integrierte, transsektorale und interdisziplinäre Versorgungskonzepte nach dem Beispiel "Gesundes Kinzigtal"
	6	Das Virtuelle Krankenhaus Nordrhein-Westfalen – Ein telemedizinisches Netzwerk für die Regelversorgung
	7	Super Spezialisierung und Vernetzung: Die Martini-Klinik Hans Heinzer, Markus Graefen und Hartwig Huland
	8	Ambulante und stationäre Versorgung neu gedacht: Strukturmigration im Mittelbereich Templin (StimMT)
		Steffen Bohm, Lutz O. Freiberg und Pramono Supantia
	9	ANNOTeM – Akutneurologische Versorgung in Nordostdeutschland mit telemedizinischer Unterstützung
		Stephan Kinze, Hebun Erdur, Matthias Endres, Heinrich Audebert und Ingo Schmehl

IV	Das IVM der BG Kliniken: Strategie, Ziele, Umsetzung und Herausforderung 10		
	1	Standortbezogenes Integratives Versorgungsmodell (IVM) der BG Kliniken – Klinikverbund der gesetzlichen Unfallversicherung gGmbH	
	2	Das IVM-Konzept der BG Kliniken: Ein Statement der Selbstverwaltung 1 Eckhard Kreßel und Hans-Peter Kern	
	3	Alleinstellungsmerkmale der BG Kliniken 1 Maike Weerts und Josephine Klimke	
	4	Patientenversorgung nach SGB VII (gesetzliche Unfallversicherung) und SGB V (gesetzliche Krankenversicherung) – Ethische Leitlinie der BG Kliniken 1 Stephan Brandenburg und Cornelia Iken	
	5	Exzellenzleistungen der BG Kliniken – Eine Definition und erste  Quantifizierung medizinisch herausfordernder Leistungen bei besonders schweren Fällen in der Akutversorgung	
	6	Anforderungen an ein rechtssicheres Schnittstellenmanagement in der Zusammenarbeit mit strategischen Kooperationspartnern	
	7	Wirtschaftlicher Handlungsrahmen der IVM Überlegungen 2  Marius Manke und Fabian Hempel	
	8	Vernetzung mit Kooperationspartnern: IT- und Digitalisierungsstrategie der BG Kliniken	
	9	Personalmanagement – Die BG Kliniken als attraktiver Arbeitgeber 2 Ingo Thon und Elisabeth Westerholt	
	10	Qualitätsmanagement in der Vernetzung/Kooperation2  Beate Schmucker	
	11	Wissenschaft und Forschung in den BG Kliniken – Mehrwert universitärer und nicht-universitärer Kooperationen im IVM	
	12	Der Sanitätsdienst der Bundeswehr als Partner des zivilen Gesundheitssystems – BG Kliniken und weitere Kooperationspartner Christian Zechel und Oliver Lauth	

٧

Da	as IVM der BG Kliniken im Praxischeck
1	Einführung
2	IVM Strategie des Unfallkrankenhaus Berlin
3	Vernetzung in regionalen und überregionalen Versorgungsstrukturen:  Das BG Universitätsklinikum Bochum  Tina Groll und Anne C. Elvering
4	BG Klinikum Duisburg: Die Kooperation mit der Universitätsmedizin Essen Marcel Dudda, Brigitte Götz-Paul und Jochen A. Werner
5	BG Unfallklinik Frankfurt am Main: Umsetzung des IVM-Gedankens seit der Grundsteinlegung  Corinna Breunig
6	Neue Wege in der Krankenversorgung – Kooperation zwischen dem BG Klinikum Bergmannstrost Halle und der Universitätsmedizin Halle Thomas Hagdorn und Thomas Moesta
7	Medizinischer Dreiklang – Kooperation BG Klinikum Hamburg, UKE und Bundeswehrkrankenhaus Hamburg Harald Müller, Thomas Harbaum, Gunda Ohm, Merle Rowedder, Hans-Peter Daniel und Burkhard Göke
8	Zusammenarbeit in der Metropolregion Rhein-Neckar: Die IVM Umsetzung der BG Klinik Ludwigshafen Susanne Dieffenbach, Paul-Alfred Grützner, Matthias Münzberg, Hans-Jürgen Hennes, Freddy Bergmann, Günter Layer und Hans-Friedrich Günther
9	Krankenhaus im Krankenhaus – Kooperation der BG Unfallklinik Murnau mit dem Klinikum Garmisch-Partenkirchen  Sarah Heinze und Frank Niederbühl
10	Das Tübinger Modell – Erfolgreiche Kooperation zwischen der BG Klinik Tübingen und dem Universitätsklinikum Tübingen  Marcus Herbst, Michael Bamberg, Gabriele Sonntag und Tina Histing

VI	In die Zukunft blickend		_ 339
	1	Value-based Health Care – Die nachhaltige Innovationsmethode Jens Deerberg-Wittram	340
	2	Der lange Weg von einem Krankenwesen zu einem echten Gesundheitssystem	348
		Christoph Bornschein, Bruno Kühn, Thomas Hagemeijer und Sebastian Cleemann	
	3	Das nachhaltige Krankenhaus im Kampf gegen den Klimawandel  Markus Müschenich und Christian Dreißigacker  Kommentar von Markus Wanck	356