

# Inhalt

<b>I</b>	<b>Vor dem Bau</b>	<b>1</b>
1	Ziel- und Entwicklungsplanung – Was ist zu tun, bevor die Architekten kommen? Hermann Stockhorst	3
2	Strategische medizinische Ziel- und Leistungsplanung Thomas Moesta	9
3	Finanzierung und Refinanzierung von Krankenhausbaumaßnahmen Barbara Schulte und Linda Fengels	15
4	Refinanzierungsrisiko und Folgekostenbetrachtungen von baulichen Investitionsmaßnahmen Karsten Honsel	23
5	Krankenhausbau mit öffentlichen Fördermitteln Michael Draheim und Clara Lux	27
6	Krankenhausbau muss sich lohnen Tom Guthknecht	35
	<b>Exkurs: Zu Gast im „Healing Hotel“ – Planung und Bau hochwertiger Präventionskliniken am Beispiel der Lanserhof-Häuser Tegernsee und Lans</b> Christoph Ingenhoven	<b>43</b>
<b>II</b>	<b>Projektorganisation</b>	<b>51</b>
1	Organisation und Aufgaben des Bauherrn in Krankenhausbauprojekten Friederike Schuhmacher	53
2	HOAI Honorarordnung für Architekten und Ingenieure Linus Hofrichter und Hermann Stockhorst	61
3	Projektsteuerung Heinz Osterhage	65
4	Kommunikation, Moderation und Konfliktprävention. Soziale Kompetenz des Bauherrn im Umgang mit Verfahrensbeteiligten Ralf Nadler	71
5	Vertragsrechtliche Grundlagen von Bauprojekten Susanne Bergmann-Drees	77
6	Vergaberechtskonforme und wirtschaftliche Umsetzung von Bauvorhaben Dietrich Borchert	83
7	Gebündelte Leistungen in Planung und Bauausführung Carsten Meiners	89

<b>III Planung</b>	<b>97</b>
<b>Exkurs: Krankenhausarchitektur: ein nicht endender Innovationsprozess – dargestellt an ihrer historischen Entwicklung</b>	<b>99</b>
Peter R. Pawlik	
<b>1 Vom betriebsorganisatorischen Grobkonzept zur Prozessfeinplanung</b>	<b>113</b>
Georg Bonn	
<b>2 Die neue DIN 13080 – eine Planungsgrundlage für Krankenhäuser</b>	<b>121</b>
Franz Labryga	
<b>3 Die zentrale Rolle des Raum- und Funktionsprogramms im Planungsprozess</b>	<b>129</b>
Monika Katholing	
<b>4 Krankenhausarchitektur – Gestaltungsqualität und die Berücksichtigung medizinischer Ablaufprozesse sind kein Widerspruch</b>	<b>137</b>
Linus Hofrichter	
<b>5 Entwurfsmethodik</b>	<b>155</b>
Edzard Schultz	
<b>6 Building Information Modeling – Die neue DNA für Bauprojekte. Nur ein Trendthema oder ein Paradigmenwechsel in der Planung?</b>	<b>165</b>
Benjamin Ebbecke und Viktoria Rein	
<b>7 Aufnahme- und Untersuchungszentrum: der geplante Weg ins Krankenhaus</b>	<b>171</b>
Andreas Franke	
<b>8 Zentrale Notaufnahme – Prozesse bestimmen Räume</b>	<b>177</b>
Daniela Kreuzberg und Jost Pischel	
<b>9 OP-Planung – zentrale Bedeutung und vielfältige Anforderungen</b>	<b>185</b>
Michael Ludes	
<b>10 Interdisziplinäre Zusammenarbeit: Fluch und Segen – am Beispiel zentraler Bereiche für Diagnostik und Therapie</b>	<b>193</b>
Ahmed Madisch und Bernd Schönhofer	
<b>11 Simulation zur Absicherung einer zukunftsrobusten Klinikplanung</b>	<b>199</b>
Meik Eusterholz	
<b>12 Personalplanung und -berechnung für den Ärztlichen Dienst über erlös-basierte Versorgungs- und Arbeitsplatzmodelle</b>	<b>205</b>
Manuel Demes und Thomas Moesta	
<b>13 Architektursprache, Ästhetik, Anspruch, Städtebau</b>	<b>211</b>
Jim Clemes	
<b>Exkurs: „Qualität vor Nähe“ – die grundlegende Restrukturierung der dänischen Krankenhauslandschaft</b>	<b>217</b>
Tobias Buschbeck und Susanne Glade	

<b>IV</b>	<b>Detailplanung und Bau</b>	<b>227</b>
1	<b>In jedem Bundesland brennt es anders – Brandschutzplanung für Krankenhäuser</b>	229
	Heinrich Sadowski und Helmut Buchholz	
2	<b>Krankenhausinfektionen – ein medizinisches, soziales und ökonomisches Problem, aber auch eine Frage der Disziplin</b>	239
	Klaus-Dieter Zastrow	
3	<b>Das hygienische Krankenhaus – Kann man es bauen?</b>	245
	Wolfgang Sunder	
4	<b>Barrierefrei Bauen im klinischen Bereich – die DIN 18040 in der Praxis</b>	253
	Fritz Galuschka und Marc Rehle	
5	<b>Denkmalschutz im Krankenhausbau: nur Risiko – oder vor allem Chance?</b>	263
	Birgit Franz	
6	<b>Bauen für die Zukunft – Wirtschaftlichkeit durch bauliche Entwicklungsfähigkeit</b>	269
	Klaus Uetrecht	
7	<b>Nachhaltigkeit und Energieeffizienz</b>	277
	Wolfgang Sorge	
8	<b>IT als strategischer Faktor in der Krankenhausplanung</b>	285
	Alexander Thilo Koch	
9	<b>Medizintechnikplanung – zwischen hoher Spezialisierung und Querschnittsaufgaben</b>	291
	Bernhard Rumpf	
10	<b>Technische Gebäudeausrüstung im Spannungsfeld zur Architektur</b>	297
	Georg Potthoff und Jens Rieksmeier	
11	<b>Die Gebäudeleittechnik – „Wer die Wahl hat, hat die Qual“</b>	303
	Hans-Gottfried Brode	
12	<b>Licht für Krankenhäuser und Pflegeeinrichtungen</b>	309
	Christian Bartenbach	
13	<b>Der gute Auftritt – Landschaftsarchitektur im Krankenhausbau</b>	319
	Gordon Brandenfels	
14	<b>Einfluss der Innenarchitektur auf die Funktionalität unserer Krankenhäuser</b>	325
	Petra Gunst	
15	<b>Signaletik schafft Orientierung und fördert Wohlbefinden</b>	331
	Joachim Kubowitz	
16	<b>Alters- und demenzsensible Krankenhäuser</b>	337
	Birgit Dietz	
	<b>Exkurs: Krankenhausbau im Ausland, Schwerpunkt Schweiz</b>	343
	Martin Bleckmann	

<b>V</b>	<b>Inbetriebnahme</b>	<b>349</b>
1	Changemanagement und die Kommunikation nach innen Monika Wagemester	351
2	Umzugsmanagement – Wie plane ich den Umzug eines Krankenhauses? Peter Mohr	359
3	Inbetriebnahme – Woran muss der Bauherr denken, wenn die Bauleute gehen und die Nutzer kommen? Hermann Stockhorst	365