

Inhalt

1	Grundlagen	1
1.1	Grundlagen des öffentlichen Krankenhaus-, Finanz- und Investitionsmanagements _____	1
1.1.1	Allgemeine Grundlagen – das Krankenhausfinanzierungsgesetz _____	1
1.1.2	Die duale Finanzierung _____	4
1.1.3	Die Förderung der Investitionen _____	5
1.1.4	Die weitere Entwicklung _____	7
1.2	Grundlagen von betriebswirtschaftlicher Finanzierung und Investition _____	9
1.2.1	Betriebswirtschaftliche Grundbegriffe von Finanzierung und Investition _____	9
1.2.2	Der ökonomische Bezugsrahmen privatrechtlicher Finanzierungs- und Investitionsentscheidungen _____	12
1.2.3	Die Grundprobleme der Finanzwirtschaft _____	15
1.2.4	Finanzwirtschaftliche Zielkriterien im Gesundheitswesen _____	21
1.2.5	Grundsätzliche Probleme privater Investitionen im Gesundheitswesen _____	30
2	Investitionsmanagement	33
2.1	Grundlagen von Investitionen im öffentlichen Gesundheitswesen _____	33
2.1.1	Gesetzliche Grundlagen _____	33
2.1.2	Pauschalförderung _____	36
2.1.3	Einzelförderung _____	37
2.1.4	Überwachung ihrer Verwendung _____	38
2.2	Grundlagen des betriebswirtschaftlichen Investitionsmanagements _____	40
2.2.1	Merkmale von Investitionen _____	40
2.2.2	Arten von Investitionsrechenverfahren _____	43
2.2.3	Exkurs: Statische Investitionsrechenverfahren _____	47
2.3	Dynamische Investitionsrechenverfahren _____	49
2.3.1	Grundlagen der dynamischen Investitionsrechenverfahren _____	49
2.3.2	Kapitalwertmethode _____	54
2.3.3	Annuitätenmethode _____	59
2.3.4	Interne Zinsfußmethode _____	64
2.3.5	Kapitalwertfunktionen _____	70
2.3.6	Vollständiger Finanzplan _____	73
2.3.7	Zusammenfassung Investitionsrechenverfahren _____	77
3	Finanzanalyse und -planung	79
3.1	Analyse öffentlicher Krankenhausfinanzierungen _____	79
3.2	Betriebswirtschaftliche Finanzanalyse _____	80
3.2.1	Kennzahlen _____	83
3.2.2	Cashflow _____	88
3.2.3	Kapitalflussrechnung _____	92
3.3	Finanzplanung _____	98

4	Außenfinanzierung durch Eigenkapital	103
4.1	Die aktuelle Krankenhausfinanzierung in Deutschland _____	103
4.1.1	Managementvertrag _____	104
4.1.2	Verlustausgleichsverpflichtung bei öffentlicher Trägerschaft _____	105
4.1.3	Veräußerung von Minderheitsanteilen _____	106
4.1.4	Veräußerung von Mehrheitsanteilen _____	106
4.1.5	Private-Equity-Beteiligung _____	108
4.2	Möglichkeiten betriebswirtschaftlicher Außenfinanzierung durch Eigenkapital _____	108
4.2.1	Die Eigenkapital-Finanzierung nicht börsennotierter Unternehmen _____	111
4.2.2	Die Eigenkapital-Finanzierung von börsennotierten Unternehmen (AGs) _____	117
5	Außenfinanzierung durch Fremdkapital	133
5.1	Die langfristige Fremdkapital-Finanzierung _____	133
5.1.1	Anleihefinanzierung _____	133
5.1.2	Langfristiger Bankkredit (Investitionsdarlehen) _____	138
5.2	Die kurzfristige Fremdkapital-Finanzierung _____	143
5.2.1	Lieferantenkredit _____	143
5.2.2	Kontokorrentkredit _____	144
5.2.3	Leasing _____	145
5.2.4	Factoring _____	148
5.2.5	Forfaitierung _____	149
6	Innenfinanzierung	151
6.1	Offene Innenfinanzierung _____	152
6.2	Stille Innenfinanzierung _____	153
6.3	Finanzierung aus Abschreibungen _____	153
6.4	Finanzierung aus Rückstellungen _____	154
6.5	Fallstudie zu den Formen der Innenfinanzierung _____	154
7	Sonstige Aspekte des Finanz- und Investitionsmanagements im Gesundheitswesen	157
7.1	Public Private Partnership _____	157
7.2	Sale and Lease Back _____	160
7.3	Ausgewählte Probleme der Privatisierung von Krankenhäusern _____	161
7.4	Fallstudie _____	165
	Literaturverzeichnis _____	168
	Glossar _____	169
	Sachwortverzeichnis _____	172
	Der Autor _____	177
	Die Herausgeber _____	178