

Inhalt

I	Ein halbes Jahrhundert Sana _____	1
1	Seit 50 Jahren auf Zukunftskurs: Die Geschichte der Sana Kliniken AG _____ <i>Ulrich Leitermann</i>	3
2	Wegbegleiter einer Erfolgsgeschichte: Der Rückblick eines Aufsichtsratsvorsitzenden _____ <i>Josef Beutelmann</i>	24
II	Aktuelle Herausforderungen im Gesundheitswesen _____	29
1	Gestaltungsfreiheit zur Aufrechterhaltung der Versorgung bei einem erwartbaren Personalmangel _____ <i>Boris Augurzky</i>	31
2	Fachkräftesituation im Gesundheitswesen: Einflussfaktoren und Stellschrauben ____ <i>Pauline Kilwing, Rebekka Müller-Rehm und Leonie Sundmacher</i>	39
3	Strategische Ausrichtungen im regulierten Gesundheitsmarkt: Eine laufende Herausforderung _____ <i>Irmgard Wübbeling</i>	47
4	Digital vor ambulant und stationär: Die künftigen Rahmenbedingungen für eine patientenzentrierte Versorgung _____ <i>Franz Knieps</i>	54
III	Exzellenz in Führung, Strategie und Organisation _____	63
1	INTERVIEW: „Krankenhäuser wie die Sana Kliniken sind Rückgrat und Stabilitätsanker“ _____ <i>Klaus Holetschek und Thomas Lemke</i>	65
2	Die strategische Positionierung von Sana in der Gesundheitsversorgung von morgen _____ <i>Philipp Weller und Maximilian Titze</i>	71
3	Die strategische Ausrichtung der Sana Kliniken AG: Zukunft gestalten mit einer klaren Wertorientierung _____ <i>Thomas Lemke, Jens Schick, Irmgard Wübbeling, Stefanie Kemp und Ralph Wiechers</i>	76
4	Digitalisierung bei Sana: Wandel mit Haltung _____ <i>Stefanie Kemp</i>	87
5	Beschaffung, Lieferketten, Logistik _____ <i>Lennart Eltzholtz, Felix Fiege und Anna Maria Braun</i>	96

IV	Medizinische Exzellenz in Behandlung und Pflege	103
1	Zukunft Gesundheit: Sana setzt Maßstäbe im Qualitätsmanagement <i>Jens Schick, Heidemarie Haeske-Seeberg und Susanne Eberl</i>	105
2	Patientensicherheit durch klinisches Risikomanagement: Herausforderungen, Konzepte und Erfolge <i>Peter Gausmann</i>	112
	EXKURS: Medizinische Exzellenz am Beispiel des Berufsgenossenschaftlichen Heilverfahrens <i>Axel Ekkernkamp</i>	119
3	Hygiene und Infektiologie als zentrale Aufgabe in den Sana Kliniken <i>Markus Dettenkofer und Heinrich K. Geiss</i>	126
4	Pflegeexzellenz: Haltung, Fachlichkeit und gesellschaftlicher Mehrwert <i>Helene Maucher</i>	130
5	Transforming Precision Medicine with Multi-Omics and AI: A New Era in Healthcare <i>Dragan Primorac und Petar Brlek</i>	136
6	Sekunden entscheiden: Exzellenz in der Notfallversorgung für eine resiliente Gesundheitszukunft <i>Matthias C. Guth und Stefan Sudmann</i>	146
7	Medizinische Exzellenz in Behandlung und Pflege: Die Sicht der kardiovaskulären Universitätsmedizin <i>Axel Linke</i>	150
8	Praxisbeispiele von Spitzenleistungen <i>Andreas Matthias Halder, Siegbert Faiss, Philipp Schlerkmann und Norbert Rilinger</i>	156
V	Versorgung ohne Grenzen	165
1	Die Zukunft der Gesundheitsversorgung: Regional, sektorenunabhängig und patientenzentriert <i>Daniela Teichert</i>	167
2	Digital integrierte Versorgung wirksam gestalten: Wertefundament und Personenzentrierung <i>Eckhard Nagel, Dennis Henzler und Alisa Bader</i>	171

3	Innovative Formen der Gesundheitsversorgung _____	178
	<i>Christian Engler, Barbara Dockhorn-Dworniczak und Andreas Ruland</i>	
4	Zentren-Medizin bei der Sana _____	188
	<i>Martin Scholz, Wilhelm Nacimientto, Martin Schlunz-Hendann und Matthias Ponfick</i>	
	EXKURS: Versorgung für Patienten aus der ganzen Welt _____	196
	<i>Sven Heininger</i>	
5	Moderne Konzepte für Krankenhaus- und Gesundheitsbauten _____	199
	<i>Hermine Szegedi</i>	
6	Digital – vernetzt – KI: Radiologie im Wandel _____	208
	<i>Sven Mutze</i>	
	EXKURS: MeineSana: Vom Patientenportal zur ganzheitlichen Patientenreise _____	216
	<i>Henning Koch und Bernd Christoph Meisheit</i>	
VI	Innovativer Arbeitgeber _____	221
1	Hochleistung durch Menschlichkeit: Wie moderne Führung im Gesundheitswesen gelingt _____	223
	<i>Wolfgang Jenewein und Oliver Böhm</i>	
2	„... und dabei habe ich selbst fast Lust auf Pflege bekommen“: New Work in den Sana Kliniken _____	229
	<i>Patrick Merke</i>	
3	Menschenzentrierte Führung in Zeiten der Transformation _____	235
	<i>Stephanie Schorp</i>	
4	Aus-, Weiter- und Fortbildung in Medizin und Management _____	242
	<i>Michael Albrecht, Constanze Albrecht und Jürgen Osterbrink</i>	
	EXKURS: Gemeinsam Wissen gestalten und teilen _____	249
	<i>Matthias Bescherer</i>	
	EXKURS: Die Sana-Fachgruppen als medizinische Wegweiser im Gesundheitssystem der Zukunft _____	253
	<i>Gisbert Knichwitz, Max Nedelmann und Birgit Wolthusen</i>	
	EXKURS: Leidenschaft trifft Chance: Mein Weg in der Pflege _____	258
	<i>Maria Spiegiewicz</i>	

VII	Zusammen stark: Partnerschaften und Kooperationen	263
1	Starke Partnerschaften für lokale Gesundheitsversorgung <i>Gabriele Schlimper und Thomas Delling</i>	265
2	The Making of Innovation: Wie Partnerschaften, Start-ups und Kapital das Gesundheitswesen neu schreiben <i>Markus Müschenich</i>	270
3	Neue Wege durch Partnerschaften: Sana als starker Partner für vernetzte Versorgung <i>Harald Blanz, Mirko Papenfuß, Almut Steinfeld und Klaus Wiendl</i>	275
4	Partnerschaft als Versorgungsprinzip: Das DHZC und Sana auf dem Weg in die Zukunft <i>Volkmar Falk</i>	284
	EXKURS: Samedis.care: Wissen verbinden – für eine sichere und nachhaltige Medizintechnik <i>Thomas Merz und Bernhard Schenk</i>	291
5	Partnerschaften mit Suppliern als strategischer Erfolgsfaktor <i>Bernd Montag und Frédéric Noël</i>	298
VIII	Transformation und Translation: Ein Ausblick	303
1	Regionale Kooperationen im Gesundheitswesen: Kulturwandel als Schlüssel zur Reform <i>Friedrich Grimminger</i>	305
2	KI-Ökosysteme in der Medizin: Aufbruch in die Ära der vernetzten Gesundheitsagenten <i>Bart de Witte</i>	313
3	Gesundheit der Zukunft: Intelligente Robotik als Schlüsseltechnologie <i>Lorenzo Masia und Tanja Robnik</i>	317
	EXKURS: Was macht die Medizin zu einer guten Medizin? <i>Giovanni Maio</i>	321
	EXKURS: Transformation und Translation als Fundament der Patient Journey 2050 <i>Florentine Kanieß und Heyo K. Kroemer</i>	324
4	Health-Levels werden kommen, Lead-Levels sind schon da <i>Bernd Thomsen</i>	331